

## 精益管理测试题

### 一、 填空（共 50 分， 每空 2.5 分）

- 1、 处理事情优先次序的判断依据是事情的“ \_\_\_\_\_ 程度”
- 2、 时间管理的本质是 \_\_\_\_\_。
- 3、 \_\_\_\_\_ 法则主张， 一个团体中的重要项目中 80%的结果可以用 20%的时间来取得。
- 4、 时间是物质运动的\_\_\_\_\_和\_\_\_\_\_。
- 5、 SMART 原则是指 \_\_\_\_\_、 \_\_\_\_\_、 \_\_\_\_\_、 \_\_\_\_\_、 \_\_\_\_\_。
- 6、 \_\_\_\_\_就是人生最大的资本。
- 7、 按照工作的轻重缓急来工作， 先处理 \_\_\_\_\_， 后处理 \_\_\_\_\_， 在处理\_\_\_\_\_。
- 8、 时间失控的原因缺乏\_\_\_\_\_、 缺乏\_\_\_\_\_、 缺乏\_\_\_\_\_、 缺乏\_\_\_\_\_。
- 9、 从沟通角度看， \_\_\_\_\_是一种群体沟通方式， 能够相互激发， 有利于启发新的思路。
- 10、 \_\_\_\_\_是指将一个管理者职责内的任务转移到一个部属的身上， 并给予他所需要的权限与责任。

### 二、 选择（共 20 分， 每题 4 分）

- 1、 时间的特性不包括以下（ ）  
A、 不可增减 B、 不可忽视 C、 不可储存 D、 不可替代
- 2、 浪费时间的内部因素是（ ）  
A、 资料不全 B、 计划欠妥 C、 权责混淆 D、 沟通不良
- 3、 第四代时间管理强调的是（ ）  
A、 自然法则 B、 惯例 C、 个人价值观 D、 规则与准备
- 4、 面对每天纷繁复杂的事情， 如何分清主次， 把时间用在最有生产力的地方， 判断标准不包括（ ）  
A、 我愿意做什么 B、 我必须做什么

---

C、什么能给我最高回报 D、什么能给我最大的满足感

5、改善管理习惯不包括（ ）

A、计划 B、组织与授权 C、控制进度 D、工作约束

### 三、判断（共 30 分，每题 3 分）

1、 时间管理就是管理时间（ ）

2、 时间管理的根本是要有明确的价值观（ ）

3、 80/20 法则告诉我们重要的工作只占 80%（ ）

4、 ABC 时间管理法中的 A 类事情是指紧急、重要，不做后果严重的事情。（ ）

5、 在任何特定的群体中，重要的因子通常只占少数，而不重要的因子则占多数，因此只要能控制具有重要性的少数因子即能控制全局。（ ）

6、 效率重视的是做一件工作的最好办法，效能则重视时间的最佳利用。（ ）

7、 做任何事情都要考虑事情的轻重缓急，以紧迫性优先排序。（ ）

8、 授权是提高效率的秘诀之一。（ ）

9、 我们应该关注可控范围，而非不可控的范围（ ）

10、 节约时间就要避免中间环节，事必躬亲。（ ）

### 四、简答（附加题 20 分）

请简述一下你在平时工作中在时间管理上有何问题？如何提高时间利用效率？